

АО «Казахский университет международных отношений и мировых языков имени Абылай хана»	Дата: 10.02.2023	Версия 02
Политика финансового менеджмента	ПФМ 7-2023	Страница 1 из 9



УТВЕРЖДАЮ
 Председатель Правления - Ректор
 АО «КаЗУМОиМЯ им. Абылай хана»



С. Кунанбаева

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА
ПОЛИТИКА ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА
ПФМ 7 – 2023

Рег. № 54
 Экз. № 1
 Копия № _____

АЛМАТЫ

АО «Казахский университет международных отношений и мировых языков имени Абылай хана»	Дата: 10.02.2023	Версия 02
Политика финансового менеджмента	ПФМ 7-2023	Страница 2 из 9

СОДЕРЖАНИЕ

1	Общие положения.....	3
2	Финансовое планирование и бюджетирование	3
2.1	Принципы финансового планирования.....	3
2.2	Сценарное планирование	3
3	Источники финансирования.....	3
3.1	Основные источники дохода.....	3
3.2	Диверсификация доходов	4
4	Внутренний аудит и контроль.....	4
4.1	Основные принципы внутреннего контроля	4
4.2	Механизмы внутреннего контроля	4
5	Финансовая устойчивость и управление рисками	4
5.1	Основные финансовые риски	4
5.2	Меры по управлению рисками	4
5.3	Контроль за исполнением Политики	4
6	Изменения	5
7	Согласование, хранение и рассылка	5
	Приложение А.....	6
	Приложение Б.....	7
	Приложение В.....	8
	Приложение Г.....	9

АО «Казахский университет международных отношений и мировых языков имени Абылай хана»	Дата: 10.02.2023	Версия 02
Политика финансового менеджмента	ПФМ 7-2023	Страница 3 из 9

1 Общие положения

1.1 Настоящая Политика финансового менеджмента (далее – Политика) Акционерного общества «Казахский университет международных отношений и мировых языков имени Абылай хана» (далее – Организация образования или АО «КазУМОиМЯ им. Абылай хана») разработана для обеспечения устойчивого развития Организации образования, эффективного распределения и использования финансовых ресурсов, а также реализации Стратегии развития Акционерного общества «Казахский университет международных отношений и мировых языков имени Абылай хана» на 2020-2025 годы.

1.2 Финансовый менеджмент Организации образования направлен на обеспечение устойчивости и конкурентоспособности АО «КазУМОиМЯ им. Абылай хана» в долгосрочной перспективе, оптимизацию расходов и обеспечение прозрачности финансовых операций, основными задачами которого являются:

- Разработка финансовых стратегий в соответствии с целями развития АО «КазУМОиМЯ им. Абылай хана»;
- Контроль исполнения бюджета и оптимизация финансовых потоков;
- Диверсификация источников доходов и управление финансовыми рисками;
- Формирование резервного фонда на случай кризисных ситуаций;
- Внедрение механизмов внутреннего аудита и контроля;
- Повышение финансовой грамотности сотрудников и руководства Организации образования.

2 Финансовое планирование и бюджетирование

2.1 Принципы финансового планирования

Финансовое планирование осуществляется с учетом следующих принципов:

- **Прозрачность и отчетность** – открытость финансовых данных для заинтересованных сторон.
- **Гибкость и адаптивность** – способность быстро реагировать на изменения внешней среды.
- **Рациональность и эффективность** – оптимальное распределение ресурсов.
- **Риск-менеджмент** – мониторинг и минимизация возможных финансовых рисков.

2.2 Сценарное планирование

Финансовое управление строится на анализе трех сценариев развития:

1. **Оптимистичный сценарий** – рост числа обучающихся, увеличение грантов и международного сотрудничества, расширение коммерческих программ.
2. **Базовый сценарий** – поддержание стабильного уровня финансирования, постепенный рост доходов.
3. **Пессимистичный сценарий** – сокращение финансирования, необходимость жесткой оптимизации расходов и поиска новых источников дохода.

3 Источники финансирования

3.1 Основные источники дохода

- 1) Государственное финансирование (субсидии, гранты);
- 2) Оплата за обучение (бакалавриат, магистратура, PhD);
- 3) Научные гранты и программы международного сотрудничества;
- 4) Коммерциализация научных разработок;

АО «Казахский университет международных отношений и мировых языков имени Абылай хана»	Дата: 10.02.2023	Версия 02
Политика финансового менеджмента	ПФМ 7-2023	Страница 4 из 9

- 5) Консалтинговые услуги и корпоративное обучение;
- 6) Благотворительные взносы и партнерские инвестиции.

3.2 Диверсификация доходов

Для уменьшения зависимости от одного источника финансирования, направлениями диверсификации доходов для Организации образования является:

- 1) Расширение спектра образовательных услуг (дистанционные курсы, совместные программы);
- 2) Развитие предпринимательских инициатив среди обучающихся и профессорско-преподавательского состава;
- 3) Активное участие в международных конкурсах на грантовое финансирование;
- 4) Внедрение проектов на основе государственно-частного партнерства.

4 Внутренний аудит и контроль

4.1 Основные принципы внутреннего контроля

- 1) **Независимость и объективность** – финансовый аудит проводится подразделением, не подчиненным проверяемым структурам.
- 2) **Регулярность проверок** – финансовые процедуры анализируются на системной основе.
- 3) **Прозрачность результатов** – отчеты по аудиту предоставляются руководству и заинтересованным сторонам.

4.2 Механизмы внутреннего контроля

- 1) Внедрение системы мониторинга исполнения бюджета;
- 2) Оценка эффективности использования ресурсов;
- 3) Разработка ключевых показателей эффективности (KPI) финансовых подразделений;
- 4) Проведение регулярных проверок и независимого финансового аудита.

5 Финансовая устойчивость и управление рисками

5.1 Основные финансовые риски

- 1) Снижение объемов государственного финансирования;
- 2) Рост конкуренции среди образовательных учреждений;
- 3) Колебания спроса на образовательные программы;
- 4) Экономические кризисы и инфляционные риски.

5.2 Меры по управлению рисками

- 1) Создание резервного фонда;
- 2) Оптимизация затрат на административные и непрофильные расходы;
- 3) Развитие внебюджетных источников финансирования;
- 4) Внедрение стратегий адаптации к разным экономическим условиям.

5.3 Контроль за исполнением Политики

Ответственность за реализацию Политики возлагается на:

- 1) Финансово-экономическое управление Организации образования;
- 2) Руководство Организации образования;

АО «Казахский университет международных отношений и мировых языков имени Абылай хана»	Дата: 10.02.2023	Версия 02
Политика финансового менеджмента	ПФМ 7-2023	Страница 5 из 9

3) Контрольные и надзорные органы в соответствии с законодательством Республики Казахстан.

6 Изменения

6.1. Изменения в Политику финансового менеджмента должно производиться в соответствии с СТУ 01 -2023 «Общие требования к построению, изложению и оформлению документации системы менеджмента качества» и ДП 01-2023 «Управление документацией».

7 Согласование, хранение и рассылка

7.1 Настоящая Политика финансового менеджмента утверждается Председателем Правления - Ректором Организации образования.

7.2 Актуализация настоящей Политики финансового менеджмента осуществляется по мере необходимости, в случаях: изменений в законодательстве Республики Казахстан; корректировки стратегического плана развития Организации образования; существенных изменений экономической среды.

7.3 Согласование настоящей Политики финансового менеджмента осуществляется с:

- проректором по стратегическому развитию
- проректором по учебной работе
- проректором по научной и инновационной деятельности
- проректором по учебно-методической работе
- проректором по международным связям
- начальником финансово – экономического управления
- юристом

и оформляется в Листе согласования.

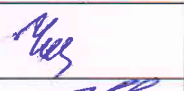

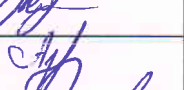
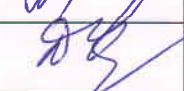
7.4 УСРМ размещает электронный вариант утвержденной Политики финансового менеджмента в электронной базе внутренних нормативных документов.

7.5 Оригинал Политики финансового менеджмента хранится в АУ.

АО «Казахский университет международных отношений и мировых языков имени Абылай хана»	Дата: 10.02.2023	Версия 02
Политика финансового менеджмента	ПФМ 7-2023	Страница 6 из 9

Приложение А
(обязательное)
Ф.2.01-01

Лист согласования

Должность	ФИО	Дата	Подпись
Проректор по стратегическому развитию	Кунанбаева Д.А.	10.02.2023	
Проректор по учебной работе	Чакликова А.Т.	10.02.2023	
Проректор по научной и инновационной деятельности	Успанова М.У.	10.02.2023	
Проректор по учебно-методической работе	Кульгильдинова Т.А.	10.02.2023	
Проректор по международным связям	Жылтырова Ж.Т.	10.02.2023	
Начальник финансово-экономического управления	Азимбаева А.М.	10.02.2023	
Юрист	Ибрагимова М.Т.	10.02.2023	